

## **EXPERTISE à La Demande du Président de La République à l'INHESJ août 2007 =**

### **Expertise INHESJ 2007 de Richard ARMENANTE**

« Tu es ce que tu fais, pas ce que tu dis ! (Richard ARMENANTE) »

Auditeur et Membre Expert INHESJ (Institut National des Hautes Etudes de la Sécurité Intérieure et de l'intelligence économique, et Justice, Ministère de l'Intérieur), ingénieur ,Ancien Adjt Au Maire de Marseille(délégué à l'économie),Dirigeant de Stés ; Mandataire de Justice (nommé par la cour d'appel) , Doyen du Conseil des Sages du Journal TOP ALERTE le journal qui dit la vérité , **Fils et Petit fils de résistant décoré de la Grand Croix de la légion d'Honneur (Tel Léon LACHAMP , D.ROUSSEL des Héros, des avenues à Marseille en témoignent); Résumé Affaire d'un Complot en bande Organisée : voir BLOG : <http://injustice.blog.free.fr>**

Je vous prie de trouver ci-dessous l'exposé de mon expertise transmise au comité d'experts de l'INHESJ dont je suis membre (Institut National des Hautes Etudes de la Sécurité Intérieure et de l'intelligence économique, et Justice, Ministère de l'Intérieur) , je le soumetts à votre sagacité.

M. Alain BAUER a fait la synthèse du comité d'expert pour en transmettre un résumé à M. Le Président de La République Française.

Je vous livre des citations à méditer car Informer c'est manier du sens, manier du sens c'est lutter, lutter c'est être en tension, la tension produit du mouvement propice à la création =

- La meilleure arme d'un résistant n'est pas la mitraillette mais l'information, (Lucie Aubrac)
- D'abord, ils vous ignorent, ensuite ils se moquent de vous, ensuite ils vous combattent et enfin, vous gagnez. » (Gandhi)
- Pour être libre il faut être informé, (Voltaire)
- Si tu ne peux pas participer à la lutte, tu participeras obligatoirement à la défaite ! , (Bertolt Brecht)

**Je vous remercie de l'attention particulière que vous réserverez à cette réflexion.**

**La question générale : POURQUOI Y A T-IL MOINS DE TPE ET PME INNOVANTES EN FRANCE .....?**

**L'analyse des questions de sécurité économique sont aussi stratégiques. La vérité ne peut se laisser enfermer, elle rend libre**

### **QUESTIONS =**

Reprenant à mon compte les pensées de DEMOSTENE, en bon citoyen, à ce stade de ma réflexion, il m'apparaît, important de toujours devoir préférer les paroles qui sauvent aux paroles qui plaisent.

#### **1. Pourquoi Il y a moins de TPE et PME innovante**

Il faut reconnaître que le fonctionnement des échanges économiques en France ne donne pas des résultats efficaces en particulier pour nos PME et TPE qui sont la sauvegarde de notre système social.

Comme le soulignait , Gwyneth Flowers du Central London Training and Education Council "The real weakness at the moment is the lack of skills, not the lack of jobs!

L'Etat , les collectivités territoriales et locales sont désormais conduits à anticiper en permanence, à rechercher d'autres modes d'organisation, de financement, de développement qui favorisent la recherche, les nouveaux débouchés, de partenaires, de coopérations industrielles et/ou commerciales.

« Un grand Général disait a un journaliste qui lui demandait c'est quoi un Grand Général : » Eh bien Un Grand Général, c'est celui qui est capable de vérifier si les soldats ont du papier Hygiénique » Le détails est la priorité pour gagner une bataille. »

#### **1 bis. Et en prenant en compte les effets de la mondialisation ?**

Il y a 30 ans l'on pensait local et l'on agissait global, maintenant et pour les siècles à venir il faut penser global et agir local. Le fonctionnement de nos institutions en particulier judiciaire français n'a pas évolué et il pénalise les plus faibles donc les PME et les TPE, en particulier les innovantes.

Par exemple pourquoi La France ne réserve pas 30% de tous les marchés Public aux PME et TPE en particulier les Innovantes qui détiennent des Brevets pour soutenir l'innovation. D'autres pays le font comme Les USA , et l'ALLEMAGNE par les normes...etc . Donc les PME TPE ont par voie de conséquences accès aux crédits bancaires car les collectivités publiques étant de bons clients. Et ainsi il est moins nécessaire de pratiquer des garanties de prêts ou autres garanties auprès des banques. Les Anglo-saxon sont plus pragmatiques et efficaces sur ce point de vue. Une manière aussi pour les fonctionnaires d'être en contact avec le progrès permanent et de sortir du conservatisme démocratique français.

Ne nous leurrions pas, les bonnes affaires existent en France mais ne peuvent se développer car notre système judiciaire ( et les lois) est au service des puissants de part son fonctionnement archaïque. Cette tendance met ainsi à rude épreuve notre patriotisme patrimonial et permet à certains, de nous damner le pion sur l'échiquier de la compétitivité économique en profitant des occasions pour, le moment venu de la moindre rentabilité, disparaître sans laisser de traces.

Ainsi, je formulerais quelques remarques quant à la nécessité de modifier Le fonctionnement de notre Justice en particulier. Car, à mes yeux, notre Justice n'est plus adaptée à la Globalisation de l'économie. **La Justice doit être un moteur de l'économie et non un frein !**

Autant de sujets pour lesquels, faute d'une vision claire de l'adhésion des français(e)s à la règle républicaine qui exige le respect de l'équilibre entre les droits et les devoirs =

Si nous ne modifions pas le fonctionnement de notre justice et notre mode de fonctionnement nous nous préparons ainsi à vivre de nouveaux désordres sociaux et économiques, qui une, fois de plus, nous ferons faire du surplace démocratique et consacrer le gâchis de nos potentiels.

Rappel =« Pour être Dans la résistance de 1940 à 1945 on ne demandait pas aux hommes et femmes d'avoir un diplôme, le comportement est plus important que les objectifs ; ce n'est pas le problème le plus important mais de trouver la meilleure solution. »

« Certains considèrent le Chef d'Entreprise comme un Loup qu'on devrait abattre, D'autres pensent que c'est une vache que l'on peut traire sans arrêt; Peu voient en lui le cheval qui tire le char. Winston CHURCHILL »

## **2. Quels moyens et quelles réformes pourraient être envisagés afin que les dispositifs existants fonctionnent mieux pour les PME et TPE. Les moyens qui font défaut et qui seraient à même de contribuer à son amélioration ?**

En Allemagne le service de renseignement est financé à 50% par l'état et 50% par toutes les entreprises, donc il y a un retour vers toutes les entreprises. Nous devons ouvrir le renseignement vers l'économie et donc vers toutes les entreprises y compris les PME et TPE.

Tout est économique il faut intégrer cette notion !

La France est coupée en deux les puissants qui peuvent utiliser le savoir faire de l'administration et les autres qui n'y ont pas accès. Il faut donc unir l'ensemble de la puissance économique de notre pays. Il faut donner aux PME et TPE innovantes la place qu'elles méritent.

### **Les Questions à se poser :**

- pourquoi en particulier les PME et TPE innovantes sont elles moins nombreuses en France que dans certains pays dynamiques,
- pourquoi les PME et TPE sont moins biens protégés par la justice?
- Pourquoi les dysfonctionnements Judiciaires pénalisent les PME et TPE ?
- Les PME et TPE l'avenir de l'emploi et de la France !
- L'économie est globale, tout est lié. Le plein emploi est possible.
- Pourquoi la France a un point de PIB de moins que les autres pays
- Pourquoi Les Banques Française ne financent pas les PME et TPE

## **a) Etude de cas**

La Justice est un pilier important non seulement pour notre démocratie mais dans l'intelligence économique, c'est pour cette raison que je concentre mon analyse sur ce sujet mais il y a les mêmes difficultés dans d'autres institutions.

La presse aussi est concernée par l'immobilisme car les journalistes ne dénonçant pas les dysfonctionnements de tous ordres sont complices du conservatisme ambiant. Il est nécessaire d'avoir des contres pouvoirs pour progresser.

Les dysfonctionnements judiciaires sont aussi à l'origine de la situation économique, les banquiers savent très bien que les PME et TPE sont fragiles face à la justice (connivence avec les puissants) et les banques profitent donc de ce fait pour renforcer les connivences avec les puissants et les Multinationales.

Je pense que des lois sont nécessaires et des changements à réaliser pour protéger mieux les PME et TPE; les informations et analyses incontestables sont légions sur le sujet. J'ai calculé que l'on peut créer +250.000 emplois par an si la France acquiert enfin une justice qui fonctionne comme certains pays voisins, et ce n'est pas une galéjade. J'ai de plus une expérience internationale non négligeable sur le sujet.

De nombreux Français et Françaises, PME, TPE, privés à tort de leurs droits fondamentaux et spoliés de leurs biens, par des décisions de justice viciées devenues définitives ou par des actes viciés établis par des personnes détentrices de l'autorité publique, demandent à être soit rétablis dans leurs droits, soit indemnisés par l'Etat, et que La France devienne un pays compétitif ou tout le monde trouve sa place.

## **Payons nous des impôts pour avoir une injustice de qualité ?**

Il y a des Mesures de nature, préventives et répressives que les pouvoirs publics doivent mettre en œuvre pour Lutter contre Les Risques et MENACES émergents pour les PME et TPE, car ce ne sont pas les multinationales qui créent de l'emploi industriel. Les multinationales sont soumises à la concurrence mondiale sur des marchés banalisés en recherches permanentes d'une M.O. la plus basses possibles.

## **Les dysfonctionnements judiciaires détruisent +de 250.000 Emplois par an.**

« L'affaire OUTREAU est la démonstration qu'il faut prendre des mesures de progrès. De plus les juges et les auxiliaires de justices ne sont pas formés à l'intelligence économique ! » Le pouvoir (sans contrôle) donné aux Magistrats, Juges, Auxiliaires de justice, favorise les connivences avec » le Pouvoir et les puissants ». Tous les autres pays ont des contrôles démocratiques de leur système judiciaire, La France est une exception ?

Pourquoi Les PME et Les TPE en particulier innovantes sont moins nombreuses que dans les pays dynamiques ou le chômage est au plus bas!

Concernant les dysfonctionnements judiciaires ils sont de plusieurs ordres pour l'ensemble de la filière judiciaire :

- Non adaptation aux techniques de la communication,
- Manque d'organisation, gestion d'agenda et planning ?
- Pas de formation psychologique, Humaine ?
- Aucune connaissance de la gestion du temps,
- Aucune recherche, permanente, de la qualité et de l'amélioration du fonctionnement judiciaire,
- Aucune formation à l'intelligence économique : défense du territoire et savoir faire français...etc
- Aucun objectif de qualité,
- Aucun contrôle permanent,
- vérification démocratique : appartenance à la politique, Association philosophique, liens économiques et autres
- Aucune recherche de progrès,
- droit de la défense pour les PME et TPE, en particulier les entreprises innovantes
- Aucune procédure de contrôle du respect des droits de l'Homme,
- Une justice archaïque et inadapté à une économie globalisée...etc

Tout cela contribue à détruire +de 250.000emplois par an et ne favorise pas le développement économique. Ce qui ne se contrôle pas ne progresse pas !

En France on dit trop souvent que la justice coûte de l'argent, mais moi je pense que la justice peut faire gagner de l'argent. » La situation est catastrophique en France, le fonctionnement de la justice n'est plus adapté, le droit de la défense est bafoué.

### **Des exemples parmi de nombreux :**

-en Allemagne pour 100.000Habitants il y a 2,5 fois plus de juges et Magistrats ; donc les affaires sont traitées 2,5 fois plus vite, donc les avocats sont plus efficaces et mieux rémunérés et ne sont pas obligés de mentir à leur client. La Justice Allemande traite les dossiers à une vitesse nécessaire au bon fonctionnement de la démocratie et de l'économie pour les entreprises et les PME et TPE en particulier. La justice française n'est plus un moteur économique.

### **Le Temps c'est de l'argent !**

- les audiences au Tribunal ou tous les Avocats sont convoqués à la même Heure, et attendent des heures leurs tours comme chez le coiffeur il y a +de 25 ans ; ce temps est perdu, cela est un coût économique considérable, perte de réflexion, et le temps c'est de l'argent. La liste est longue sur des détails de ce genre qui occasionnent des dysfonctionnements et confirment le retard par rapport à notre temps. De plus Les Avocats n'écoutent plus le client ou ils non plus le temps de l'écouter. C'est le début de l'injustice !

- Une TPE ou PME veut déposer un brevet, le coût pour un brevet européen est de 80.000 € , aux USA 8.000 €, donc la PME TPE ne peut financer , elle choisi donc le dépôt du brevet dans deux à trois pays , et les multinationales peuvent copier sans vergogne les brevets dans les pays ou le dépôt n'a pas été effectuer. Donc les banques ont peur de prêter de l'argent à ces PME, TPE françaises. L'égalité devant le droit est bafoué en France.

- Quand la PME ou TPE, engage une procédure face aux puissants, Plainte ...etc , le temps joue contre elle , les puissant ont le temps, l'argent , les connivences avec le pouvoir. Je peux affirmer qu'en Allemagne et aux , CANADA , USA les PME et TPE sont mieux défendues et protégées.Le droit de la défense est bafoué en France.

« Les Politiques, Avocats, Magistrats doivent mettre au banc des accusés les « Loups Hobbistes » qui agissent à l'encontre des normes fondamentales de la morale et des Lois Républicaines dans des délais économiques raisonnables . En effet dans un monde globalisé il faut posséder les ressources nécessaires pour, se défendre, résister à une autorité économique, lobbying et à l'argent, car quand il y a de l'argent comme par enchantement certains partagent tout à coup la même religion et au détriment des PME et TPE qui n'ont pas les moyens et l'expérience pour se défendre. Le temps est important dans un conflit , les puissantes multinationales le savent et on a vu souvent que des Hommes de pouvoir paraissent vertueux, faute d'occasion pour se démentir, mais qu'ils ont renoncé à l'Honnêteté dès que leur vertu a été mise à l'épreuve. Il faut donc des mesures et des changements pour que nos PME et TPE soient mieux protégées sur notre territoire. »

La France est construite sur les principes de la Grèce antique, elle n'a pas rompu comme les pays dynamiques (USA, Australie, England...etc.) avec l'Hellénisme ; sous des conceptions des vieux Grecs, l'état d'esclave de la classe d'en bas est rétabli. Le vieux spectre de la division esclave homme libre réapparaît à l'horizon social.

La France est un des plus grand restaurant du monde, le repas est un des meilleurs, mais le service laisse à désirer. Une Démocratie sans contrôle est soumise à la médiocrité des Hommes. Ce qui ne se contrôle pas ne progresse pas !

## **b) Réflexion Stratégique**

La France est-elle encore ce pays dont j'étais si fier autrefois ? Son vrai problème suivant mon point de vue est d'ordre stratégique : l'organisation et le fonctionnement du système politique. Tous nos maux en sont le résultat.

Lorsqu'on commence à se poser de vraies questions, plusieurs pistes de réflexions surgissent :

- Pourquoi le politique peut-il cumuler les mandats,
- Pourquoi le politique est-il élu à vie, il n'a pas de limite dans le temps, il ne peut donc se renouveler, avec le temps des courants de connivences se développent, c'est inévitable,- Pourquoi les fonctionnaires ou les emplois protégés qui représente 10% de la population, détiennent 80% des responsabilités politiques de la nation.

Nous sommes donc dans un système de pensée unique et dans ce cas, il n'y a donc pas de liberté en France, et le siècle des lumières qui ouvrait les esprits à toute pensée devient un leurre, une utopie, les philosophes n'ont plus d'existence puisque l'existence se résume aujourd'hui à une pensée et non à un courant de pensées

- Pourquoi les droits de l'Homme ne sont-ils pas respectés,
- Pourquoi un élu, sans limite de temps, pense-t-il à la prochaine élection,
- Pourquoi le pays ne renouvelle pas ses élites politiques,
- Pourquoi les élites se sont-elles éloignées de la réalité,
- Pourquoi l'expérience d'être élu peut-elle être utile à la société,
- Pourquoi le citoyen du privé n'est pas suffisamment représenté dans les postes politiques de la nation, alors qu'ils sont la majorité des citoyens,
- Pourquoi la majorité des syndiqués est détenue par des fonctionnaires,
- Pourquoi les syndicats ne sont pas représentatifs, il n'y a que 9% des citoyens qui sont syndiqués, et les chiffres sont surestimés, il n'y a pas de contre pouvoir social.
- Pourquoi n'y a-t-il plus de vision, mais seulement de la gestion à court terme, ce qui réduit considérablement les perspectives du futur,
- Pourquoi fait-on un métier de la politique, alors qu'il s'agit d'une action de citoyenneté dans une période de la vie qui doit être accessible à tous ? .....etc.

Et je pourrais poursuivre sur ce registre, mais vous pouvez à votre guise poursuivre cette interrogation !

La France est devenue un pays conservateur, sans ambition, sans risque, sans vision. La jalousie et la haine de l'autre habitent ses citoyens, dont la faiblesse de raisonnement a de quoi faire frémir. Le politique qui reste longtemps dans son système perd la vision de la réalité. Le politique tue tous les jours un petit peu le système social qui unissait les Français. Les talents et les différences ne peuvent s'exprimer.

Il n'y a pas de contre pouvoir social et cela fait baissé non seulement le pouvoir d'achat mais concentre la revendication sur toujours les mêmes catégories de citoyens.

En France, il n'existe pas de rêve français. 77 % de jeunes n'ont d'autre ambition que de devenir des fonctionnaires. Interrogez les dans la rue, vous serez surpris de cette réalité. Elle démontre que le goût du risque n'existe plus. Cela explique, pourquoi nous créons deux voire trois fois moins d'entreprises que la plupart des pays dynamiques et que la richesse créative s'expatrie.

Les citoyens ont perdu le plaisir du risque, de la découverte et de l'aventure. Ils n'en veulent pas. Mais qui va payer les avantages acquis par nos parents et en particuliers les Résistants de la dernière guerre ?

Nous sommes dans une période de conservatisme de l'élite. Mais ce qui me navre le plus, c'est que l'opposition est devenue immobile, conservatrice, sans réel projet pour défendre les plus faibles. En fait, le risque est une véritable chance pour un citoyen , car c'est la possibilité d'accéder au pouvoir, et à la liberté d'agir en citoyen responsable.

Il est vrai que plus de 70% des politiques viennent de la fonction publique, ou délégués de services publics , ou d'entreprises nationales privatisées avec les mêmes avantages de la fonction publique ou de classe privilégié , c'est à dire des emplois protégés sans risque. En effet, ces citoyens ont la possibilité d'accéder aux pouvoirs politiques puisqu'ils bénéficient déjà de bien des avantages.

Nous avons donc une pensée unique qui dirige notre pays. Il faut changer cet état de fait et mener une politique progressiste, c'est à dire donner l'accès au pouvoir politique à tous les citoyens. Et pour cela, il faut obtenir des soutiens financiers publics et autres pour obtenir cette liberté, en résumé, il faut donner les mêmes avantages que les citoyens de la fonction publique et Grandes Entreprises.

La devise « Liberté, Egalité, Fraternité », Développée plus haut n'existe plus en FRANCE.

Il faut la conquérir à nouveau !

Mai y-at-il un capitalisme de droite et de gauche , car il faut classer actuellement comme cela. Bien que cette classification ne soit plus d'actualité, en fait il y a des conservateurs et des progressistes et la difficulté en France est qu'il y a des conservateurs à droite et à gauche et des progressistes à droite et à gauche. Cela complique l'action politique et génère un immobilisme. Il serait préférable que les conservateurs et les progressistes soient mieux séparés. ???

Je m'en explique :

- Le capitalisme actuellement c'est la défense de son capital, c'est un capitalisme de classe, et de caste !

- Le capitalisme progressiste : serait de permettre à tous d'y accéder, c'est de permettre à chacun de réaliser son objectif, c'est d'écouter l'autre qui peut avoir une idée de progrès meilleure que la sienne, c'est de donner les moyens financiers aux plus faibles pour atteindre leurs rêves, c'est d'éduquer, c'est d'enseigner à tous que l'impossible est réalisable....etc !

La Gauche et la droite ont donc perdu le sens de l'orientation. Les progressistes doivent prendre le pouvoir !

**« Il y en a qui pensent au changement, et, d'autres qui changent les pansements ! »**

Le capitalisme et le risque sont inséparables, mais n'y a-t-il qu'une seule classe de citoyen qui puisse y accéder, là est la question ! Aux politiques français et européens d'y répondre !

La justice et la charité sont plus nécessaires au monde que le sucre et le pain !

Avant les années « 70 » l'excellence donnait la notoriété, maintenant la notoriété donne l'excellence. Où allons-nous avec un tel concept ?

Le politique ne sait plus défendre l'Homme, mais pense au profit personnel à court terme dont la cause est le fonctionnement de notre démocratie.

Il n'y a plus de vision de l'avenir, le politique gère le passé au présent. La Nation est passée du monde de visionnaire au monde de gestionnaire.

Pourquoi ? Le gestionnaire n'oblige personne à changer pour le meilleur, mais il réduit le gâteau pour le profit de quelques castes en maintenant les citoyens dans la médiocrité.

Le gestionnaire a un horizon à court terme, mais la gestion de l'Homme s'inscrit dans le long terme.

La France vient d'assister à un réveil en force de l'esprit aristocratique, sous des étiquettes politiques, conception des vieux Grecs, contre le principe de liberté, égalité, fraternité judéo-chrétienne, l'état d'esclave de la classe d'en bas est rétabli. Le vieux spectre de la division esclave homme libre réapparaît à l'horizon social.

L'agressivité a chassé l'amitié de la cité et les citoyens sont complices de l'injustice. Une injustice faite, ne fût-ce qu'à un seul homme est de la responsabilité de tous. Ainsi, il est possible aux injustes de se faire des amis, liés à eux par des obligations de reconnaissance à la petite semaine.

Il n'est de sacré, aux yeux des bourgeois de gauche comme de droite, que le principe d'élévation de soi, en vertu de quoi il suffit, pour qui aspire à être élevé que d'autres le soient moins. La fainéante liberté des puissants, adoreurs de gloire personnelle, à n'importe quel prix !

Retournons-nous à l'époque du veau d'or, de la tour de Babylone et de la chute de toutes les valeurs morales, fiertés de nos anciens, de ceux qui ont permis que la France découvre après ses deux grandes guerres mondiales que seul l'écrasement des faibles raffermir sa propre puissance individuelle et individualiste.

Soyons donc réalistes, si =

-La culture n'a plus de valeur fédératrice, La santé n'a plus de perspective d'avenir, L'économie ne peut plus se développer qu'en s'appuyant sur une politique culturelle forte,

-La Recherche française n'a pas les moyens de trouver. (Une parenthèse pour dire que lorsque les chercheurs ont envie d'obtenir des résultats, ils vont aux Etats-Unis où existe le devoir de chercher pour trouver, mais les salaires et les conditions de travail n'ont rien de comparable avec les nôtres,

Les enseignants n'ont plus la foi pour transmettre un savoir, Les élèves ne disposent plus de la volonté d'apprendre pour s'élever, .....etc

La Justice non contrôlée ne peut plus progresser. Les politiques la manipulent, le juge devient un Maître de l'injustice.

Dans mes réflexions, il m'a bien fallu admettre que la France n'offre plus d'avenir pour la démocratie. Le fascisme, l'intolérance, la tricherie, le mensonge se sont développés et sont devenus la règle. Le Sophisme est devenu la règle en politique, la pusillanimité est de mise.

**Une injustice faite, ne fût-ce qu'à un seul homme, est donc une menace pour nous tous.**

### **c) Conclusion**

De l'espoir car des citoyens responsables et résistants ont décidé d'être une force de proposition.

### **3. La connaissance et le savoir faire Français**

La production de connaissance est souvent bonne et de qualité en France. Prenons l'exemple de Michel SERRE, il n'a été écouté qu'après avoir enseigné aux USA et conseillé les plus grandes entreprises aux USA en particulier. Il faut développer la curiosité et l'écoute de la différence. Je prends un exemple d'innovation : Un jour mon professeur de sport me dit « tient les américains ont encore inventé un nouveau saut en hauteur, sur le dos (C'était FOX BURY) , ils sont fous ! » . Il est vrai que de sauter sur le dos est contre nature, mais les faits sont là, nous sautons plus haut maintenant avec cette technique. C'était FOX BURY.

Donc il faut toujours se dire et s'il avait raison ?

LA Curiosité un facteur de progrès !

Le suivi et le contrôle que fait-on ?

Un postulat comparable aux producteurs pour les demandeurs de connaissances :

- Donc il faut toujours se dire et s'il avait raison ?
- LA Curiosité un facteur de progrès !
- Le suivi et le contrôle

L'administration française doit être un moteur de l'innovation et non un frein.

Les demandeurs sont souvent arrogants, cela freine la participation. Les demandeurs ne posent pas toujours des questions claires. Qu'advient-il ensuite des réponses ?

Elles vont dans les placards.

Il faut je crois que les demandeurs respectent les producteurs, c'est un gage de motivation des producteurs.

### **4. Le Changement une exigence de haut en bas !**

Un nouvel horizon s'offre à nous vers le changement de mentalité, du fait de la campagne politique qui a ouvert des chemins aux progressistes de tout horizon, à nous de les saisir ; c'est mon point de vue.

En effet il me semble utile de regrouper mais de conserver les savoirs faire acquis. En effet dans le cadre de la globalisation du monde la Sécurité est devenue un concept stratégique Global.

Le Président de la République doit lui même avoir un plan stratégique clair qui lui permette d'agir et d'exposer ses orientations. La participation doit être la plus large possible car les enjeux sont considérables et les erreurs sont graves de conséquence, le droit à l'erreur à ce niveau est difficile à accepter. Si erreur d'orientation, il faut changer de cap et vite, pour corriger et cela n'est possible que si les études ont été faites avec le plus grand sérieux.

#### **Le développement Durable, c'est connaître le Global et le détail pour décider.**

Donc :

- il doit y avoir une communication interactive entre les responsables pour son élaboration du récepteur à l'émetteur.

- Test et panel à élaborer, échantillons représentatifs

- Définir les moyens, financiers, et autres

- Contrôle ; le contrôle est aussi important que la réalisation car il permet de modifier le cap si changement et de corriger les erreurs. La France ne contrôle pas son administration.

Rappel= Une démocratie sans contrôle est soumise à la médiocrité des Hommes, ce qui ne se contrôle pas ne progresse pas !



## **5) Les principaux objectifs de sécurité, hiérarchiser, pour la mise en place d'un plan national de renforcement de la vidéo protection**

Objectif : les moyens de lutte contre le terrorisme, sur quels aspects complémentaires la vidéo protection peut-elle recouvrir ;

Postulat : La culture d'un Pays résulte de l'ensemble des œuvres, par lesquelles, en un effort conscient et désintéressé, une civilisation témoigne sur elle-même. Agir, demande une connaissance du territoire avec lequel on doit déterminer son action.

**Préambule** = Quand une administration dit la vérité, il y a la démocratie qui progresse mais quand l'administration cache la vérité, la démocratie s'affaiblit, c'est l'aube du fascisme ; c'est grave pour le pays. Une démocratie sans contrôle est soumise à la médiocrité des Hommes !

### **Réponses QUESTIONS=**

**A – A quels principaux objectifs de sécurité, que vous voudrez bien hiérarchiser, doit répondre la mise en place d'un plan national de renforcement de la vidéo protection ?**

La problématique de la vidéo protection n'étant pas traduisible immédiatement au niveau d'un grand territoire, il est néanmoins opportun de retenir la démarche méthodologique pour proposer le traitement de problèmes de sécurité sur un territoire, sous réserve que :

- le territoire identifié soit restreint en superficie au départ
- le problème abordé soit mesurable et contrôlable
- le but poursuivi bénéficie d'une grande lisibilité
- la stratégie d'action mise en place ait une forte visibilité

L'action proposée pourrait se concentrer sur quatre objets : délinquance, hygiène, sécurité routière et incivilités.

Le territoire a proposé doit être volontairement réduit pour les raisons évoquées plus haut : visibilité, lisibilité, implication des personnels et des moyens existant.

Cette démarche n'a de sens que si tous les acteurs qui oeuvrent sur ce territoire s'engagent à élaborer une stratégie d'action, partagée et portée par tous.

Dans une première étape, les institutions et les associations qui oeuvrent sur ce territoire sont à mobiliser. Le succès de cette démarche réside tout autant dans l'action partenariale que dans la pérennisation de l'action qui ne s'obtiendra qu'avec le concours et la participation active des habitants, des riverains, des commerçants... Cette mobilisation citoyenne sera donc initiée par les partenaires impliqués.

Il faut aussi l'aval des autorités locales et des représentants des institutions nationales, il restera à affiner l'objet, à recenser les moyens humains et matériels existant, à élaborer la stratégie d'action, à définir un plan de communication, à rechercher les compétences pour mener une enquête d'opinion par la suite...

## **B – Parmi les moyens de lutte contre le terrorisme, quels aspects complémentaires la vidéo protection peut-elle recouvrir ?**

### **Les principes de Gestion Humaine et Citoyenne sont concernés par la vidéo protection :**

- Montrer l'exemple et le valoriser
- Exiger le respect des règles et le meilleur
- Protéger le citoyen
- Aider le citoyen
- Féliciter le citoyen sur un effort et le motiver pour un résultat
- écouter le citoyen
- communiquer avec le citoyen
- la gestion des conflits : comment dire non et oui (gérer un conflit c'est géré des pouvoirs)
- ce qui ne se contrôle pas ne progresse pas

#### **-Il doit être fait :**

- a) Faire des lois et des règles
- b) Contrôler les lois et règles sur le terrain pour affirmer la culture citoyenne ;faire respecter les règles définies
- c) Contrôle des personnes qui sont chargés de sécuriser la vie économique pour éviter des bavures et des excès. En fait ! Il faut s'assurer que ceux qui ont une délégation de pouvoir n'abuse pas de ce pouvoir. Il semble que l'ont agit sur les bavures mais il n'y a pas assez de contrôle interne nécessaire à tout comportement humain.

## **C –des expérimentations réussies ? Et quels en ont été les apports concrets et les enseignements en termes de bonnes et de mauvaises pratiques ?**

### **J'ai une anecdote à vous raconter :**

Au début des années 1980 j'avais rencontrer le patron de la police à NEW-YORK a qui je demandais pourquoi il avait installé des caméra sur les véhicules de police. Celui-ci me répondit :  
» il y avait des citoyens qui disaient que des policiers avaient abusé de leur pouvoir et des policiers qui affirmaient que des citoyens avaient commis des actes délictueux . La vérité étai difficile à faire ; qui mentait ?

La vidéo surveillance a permis non seulement de connaître la vérité, et de constater avec surprise que des policiers ne respectaient pas les lois et les citoyens, mais que les citoyens en grand nombre ne respectaient pas les policiers et la loi. Depuis la démocratie s'est amélioré et il n'y a plus de discussion sur le sujet, la vidéo surveillance sur les véhicules est devenu un outil qui défend la démocratie et surtout la vérité ; de plus le policier est plus respecté. Le fait que le citoyen et le policier soient filmés, a permis d'améliorer la relation de confiance avec la police»

Je crois donc qu'avec les nouvelles technologie il faut de la Méthode de mise en Oeuvre de solution et de moyen que je laisse à votre réflexion=

### **I) Faire des plans**

Définir des calculs, combinaisons diverses, méthode, évaluation de situation stratégique. Assurez les plans à l'intérieur afin d'être puissant à l'extérieur.

## **II) Actions de sécurité**

Définir les moyens, pensez Global et agir local. Participer à la politique de sécurité défini localement.

## **III ) Offensive**

Le problème est de gagner la sécurité en évitant de donner des sanctions dures. Il faut s'attaquer aux incivilités, délits et bien connaître le terrain.

Celui qui connaît son ennemi et se connaît lui même mènera des offensives sans danger

## **IV) Agir en fonction des circonstances**

Avoir de la souplesse, mesurer, estimer les capacités, calculer, évaluer et engager l'action.

La police doit être comme un poids lourd face à un poids léger le citoyen.

## **V) Contrôle des Agents**

Les services de police doivent être exemplaire et pour cela le contrôle est nécessaire.

Donc il faut premièrement mesurer et deuxièmement estimer en permanence les capacités des hommes, troisièmement calculer, quatrièmement évaluer.

L'ordre ou la confusion, dépendent de l'organisation ; le courage ou la couardise, dépendent de l'état de ses forces.

Contrôle interne et contrôle externe sont nécessaire.

## **VI) Prévoir**

Coordination des services et ; Préparer à l'avance c'est 90% du succès de l'opération

## **VII) Service de Renseignement**

Pour réussir le maintient de la sécurité il faut des informations sur le terrain. Les informations justes économisent des forces et de l'argent. Les actions ont plus de chance de réussir.

## **VIII) Processus d'information et de coordination des Actions**

- Informer Le Maire de secteur concerné
- Informer La Mairie Centrale
- Utilisation des Universités et Grandes Ecoles pour études et engagement
- Il est nécessaire d'engager les institutions concernées
- Définir le niveau des partenaires
- Faire un comité de pilotage

## **6) Objet : le livre blanc est arrivé =**

14 rue Saint-Dominique ; 00450 Armées

Adresse géographique : 27, boulevard de Stalingrad ;92240 Malakoff

### **Peut être que le sujet intéresse**

le livre blanc est consultable sur le site du MINDEF à l'adresse suivante:[http://www.defense.gouv.fr/defense/articles/l\\_integrale\\_du\\_livre\\_blanc](http://www.defense.gouv.fr/defense/articles/l_integrale_du_livre_blanc)